



FORMACIÓN EN GESTIÓN CLÍNICA

PLAN DE CAPACITACIÓN AVANZADA PARA DIRECTIVOS DE UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA - PLAN CADUGC

CADUGC 03

PLAN DE ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO EN UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA

9 AL 21 DE MARZO DE 2017

En trámite la acreditación por la Comisión de Formación Continuada de Navarra

Programa dirigido a Médicos interesados en adquirir y completar competencias en gestión de UGC. PREFERENCIA: Participantes APTOS de los talleres anteriores (CADUGC01 y 02)

DIRECTOR DEL PROGRAMA

Alberto Lafuente Jimenez. Vicepresidente del Colegio de Médicos de Navarra. Máster en dirección médica y gestión clínica del IMIENS (UNED/ENS), Programa Alta Dirección Instituciones Sanitarias IESE

PRESENTACIÓN y OBJETIVOS GENERALES DEL PLAN

El plan de **Capacitación Avanzada para Directivos de Unidades de Gestión Clínica (CADUGC)**, es un programa de formación continuada acreditada, poniendo el foco en la adquisición de las competencias profesionales y personales que el médico necesita para gestionar el conocimiento, habilidades y actitudes necesarias que le permitan dirigir y administrar cualquier tipo de Unidad o Área de Gestión Clínica.. El primer taller del programa abordará la capacitación del alumno para Diseñar y documentar el proceso de preparación e implantación de las UGC.

Los OBJETIVOS GENERALES DEL PLAN CADUGC son: Promover una línea de avance en el desarrollo directivo del médico, que le permita adquirir competencias avanzadas en materia de gestión clínica mediante la adquisición de facultades y talento dirigido al fomento del valor profesional y la gestión integral y eficiente de equipos humanos, la gestión de recursos materiales y procesos asistenciales

[PLAN CADUGC \(ver información\)](#)

CADUGC 03 - PLAN DE ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO EN UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA

EQUIPO DOCENTE DEL TALLER

DIRECTOR

Alberto Lafuente Jimenez

PROFESOR

José Ramón Mora Martínez. Gerente del Área de Salud de Tudela. Coordinador del Máster Universitario de Administración Sanitaria y profesor responsable de la asignatura de gestión clínica y prácticas del Máster.

OBJETIVOS DEL TALLER

OBJETIVOS GENERALES

La capacitación (conocimientos, habilidades y actitudes) para interpretar y diseñar el plan de alineamiento estratégico de una Unidad de Gestión Clínica.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Los participantes en el Taller alcanzarán las habilidades y competencias para:

- ✓ Llevar a cabo una autoevaluación y extraer información clave para construir un diagrama DAFO/DEVI.
- ✓ Definir un diagnóstico estratégico.
- ✓ Definir un posicionamiento estratégico.
- ✓ Diseñar un proyecto de alineamiento y planificación estratégica en consonancia con el modelo avanzado de gestión.
- ✓ Monitorizar y evaluar el plan de alineamiento estratégico.

METODOLOGÍA

El taller propone en su **dimensión presencial** crear una dinámica participativa grupal que contextualice la función estratégica en UGC, analice sus factores conceptuales y su despliegue en función del modelo avanzado de gestión de la Fundación Navarra para la Excelencia.

Dos Sesiones Presenciales, 9 y 13 de Marzo de 2017: 9 horas lectivas.

Como ejercicio práctico se propone el planteamiento de un proyecto de alineamiento estratégico en la UGC, donde ha de identificarse el posicionamiento estratégico y plantear en un cronograma los objetivos estratégicos y un plan operativo para la acción.

En su **dimensión virtual**, se cuenta con una plataforma docente con foros de discusión y espacio para alojar el informe de los trabajos finales para valoración y calificación.

Trabajo y tutoría en aula virtual: 5 horas lectivas

Retroalimentación didáctica: Presentación y discusión de trabajos en sesión conjunta de ambos grupos

Sesión Presencial conjunta, 21 de Marzo: 4 horas lectivas

CADUGC 03 - PLAN DE ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO EN UNIDADES DE GESTIÓN CLÍNICA

Sesiones Presenciales. Sede del Colegio. 16:30 a 21:00 horas.

9 de Marzo:

16:30 – 16:45 Introducción y objetivos del Taller. A. Lafuente

16:45 – 18:15 Exposición teórica participativa. Plan de alineamiento estratégico: componentes de la información estratégica. J.R.Mora

18:15 - 18:25 Aclaraciones y Resolución de dudas. Información estratégica J.R.Mora

18:25 – Pausa

18:45 – 20:30 Exposición teórica participativa: Matriz DAFO/DEVI: diagnóstico, posicionamiento estratégico de arranque y gestión del value-gaps. J.R.Mora

20:30 – 20:45 Aclaraciones y Resolución de dudas. J.R.Mora

20:45 – 21:00 Presentación de la práctica de planificación estratégica.

13 de Marzo: Trabajo en grupos resolución de casos prácticos

16:30 – 18:15 Diseño del plan estratégico: Formulación estratégica. Líneas Estratégicas. J.R.Mora

18:15 – Pausa

18:35 – 20:45 Diseño del plan estratégico: Control de la implantación. Evaluación.

20:45 - 21:00 Presentación del trabajo en aula virtual. J.R.Mora

Actividad en aula virtual: del 9 al 21 de Marzo de 2017

1. Revisión de documentación de la sesión presencial. Foros de consultas
2. Ejercicio: Entrega en la plataforma. Evaluación
3. Encuesta de satisfacción.

Sesión Presencial Presentación de los ejercicios prácticos

21 de Marzo de 2017

En la sede del Colegio, de 16:30 a 20:30

Requisitos de aptitud:

Asistencia: 80% horario de Sesiones Presenciales

Realización de los trabajos prácticos: planteamiento de un proyecto de alineamiento estratégico en la UGC

Evaluación de ejercicios. Criterios de aptitud:

- Calidad de la ordenación y expresión de la memoria.
- Calidad de la presentación y defensa.
- Evidencia: La comprensión y estructuración de la propuesta de UGC es adecuada. Impacto/transferencia.

INFORMACION GENERAL PARA LA INSCRIPCION Y MATRÍCULA

1. Inscripción y admisión de alumnos en cada taller del plan.

La Comisión Docente del programa valorará las solicitudes considerando:

1. Participación y aptitud en el Taller CADUGC 01 y CADUGC 02.
2. Si quedaran plazas disponibles: se valorarán nuevos candidatos considerando el Desempeño de responsabilidades de gestión y la Formación previa en Gestión Clínica y Motivación (se envía modelo de solicitud motivada a los interesados al recibo de su inscripción a través de la web)

La **ADMISIÓN EN EL TALLER** se comunicará a los interesados por correo electrónico, con indicación del modo y plazo para el abono de la cuota de matrícula que corresponda. Si quedaran interesados sin plaza, se constituirá lista de reserva.

2. Cuota de matrícula

Para **médicos colegiados en Navarra:**

- Inscripción en 1 ó 2 talleres: 100 €/taller.
- Inscripción en el 3º y siguientes: se aplicará una bonificación del 25%, resultando la cuota en 75 €/taller.

Para **médicos colegiados en otras provincias:**

- Inscripción en 1 ó 2 talleres: 150 €/taller.
- Inscripción en el 3º y siguientes: se aplicará una bonificación del 25%, resultando la cuota en 112,50 €/taller.

3. Preinscripción en el Plan CADUGC.

Cumplimentando la ficha de inscripción disponible en la información del plan en la web del Colegio. Los interesados quedarán registrados para información preferente en el proceso de inscripción en cada uno de los talleres.

4. Realización de los talleres programados

Para garantizar el adecuado desarrollo de la formación, la realización de cada uno de los talleres propuestos en el Plan CADUGC queda condicionada a la inscripción suficiente de alumnos, establecida en el 75% de las plazas convocadas.

SECRETARIA TÉCNICA

Área de Desarrollo Profesional
Fundación Colegio de Médicos de Navarra

acade@medena.es

Avda. Baja Navarra, 47. 31002 Pamplona